



Beleidsplan Stichting de Combibrug 2023-2028

De Combibrug heeft de drive, met positieve impact een verandering in de samenleving te creëren!

Inleiding:

In dit beleidsplan beschrijven we onze doelen voor de komende 5 jaar. We gaan verder met maatschappelijk ondernemen en spelen in op de huidige behoefte. Wat willen we en wat kunnen we.

Jeugd, ouderen, vluchtelingen, kwetsbare doelgroepen iedereen past in onze maatschappij. De Combibrug helpt hierbij.

Vitaliteit voor iedereen, zingeving, een passend plekje op school of club/vereniging, aansluiting vinden in de maatschappij zijn onderwerpen en projecten die bij ons passen en waar wij zoveel mogelijk mensen, jong en oud mee willen bereiken.

Wat willen we bereiken?

Gestart in 2012 met de buurtsportcoach taak binnen de gemeente Teylingen. Verenigingen, scholen en inwoners verbinden was het doel. Nu, ruim 10 jaar verder is de Combibrug niet meer weg te denken binnen Teylingen en ver daarbuiten.

Naast het buurtsportcoach project zijn onze CombiCoaches actief op scholen, in de kinderopvang, de ouderenzorg, het vluchtelingenwerk en betrokken bij diverse vitaliteitsprojecten. We zijn er voor de kwetsbare doelgroepen. Naast onze professionals zetten we ervaringsdeskundigen in om het zo laagdrempelig mogelijk te houden.

Wij werken bij veel projecten ook met vrijwilligers.

De Combibrug wordt bestuurd door Marjolein van Zanten (voorzitter), Rob Jonkman (secretaris) en Ludi v. Zanten-Schakenbos (penningmeester). Samen hebben zij meer dan 20 jaar ervaring en expertise in het werken met de verschillende doelgroepen.

Een betrouwbare samenwerkingspartner voor gemeente, onderwijsinstellingen (basis-en middelbaar), COA, Nidos, clubs en verenigingen.

Met onze professionele, maar ook sociale kijk op de samenleving maken we het verschil voor degene die het juist zo hard nodig hebben. Niets is onmogelijk en iedereen verdient gelijke kansen en ontwikkelingsmogelijkheden. Voor jong en oud, de Combibrug helpt hierbij.

Doelen:

- **Vitaliteit** voor jong en oud. Door onze vitaliteitsprojecten uit te breiden werkt de Combibrug mee aan een gezonder en vitaler Nederland. Niet alleen beweging, maar ook voeding en mentale gezondheid zijn een belangrijke pijler. Door samen te werken met verschillende gemeenten, het onderwijs, de ouderenzorg, met ondernemers en initiatiefnemers is het bereik groot. Wij denken dat onze verbindende en organisatorische skills nog ver buiten de Bollenstreek gewenst zijn. Een vitaal Zuid Holland is ons doel voor de aankomende 5 jaar.
- **Kinderen op de vlucht.** De AMV (alleen reizende minderjarige vreemdelingen) locaties in Nederland zijn groeiende. Door de ervaring die wij hebben opgedaan in de noodlocatie AMV Sassenheim en huidige locaties Papendrecht en Wassenaar kunnen we zeggen dat de Combibrug in samenwerking met COA het verschil kan maken voor deze jongens en meiden. Door onze methodiek verder te ontwikkelen en direct in te zetten bij aanvang van een nieuwe locatie kunnen we heel veel jongeren een goede start geven met de daarbij behorende voordelen voor henzelf en de omgeving. De aankomende 5 jaar proberen wij op alle startende AMV locaties in Zuid Holland aanwezig te zijn voor de eerste 3 maanden. We streven naar een landelijk bereik. Naast een goede samenwerking met COA en Nidos is de financiële ondersteuning van Fondsen en donateurs van groot belang.
- **BuurtSportCoach.** Met onze rol als buurtsport- en cultuurcoach in Teylingen zien we ons bereik groeien. Het er zijn voor niet alleen de jeugd en ouderen, maar ook voor de kwetsbare doelgroepen maakt ons onmisbaar in de gemeente. De Combibrug streeft naar een nog intensievere rol, waardoor we samen met de scholen, de jeugdinstanties en de ouderenzorg iedereen betrokken krijgen in deze gemeente. De weg naar een vereniging/club vinden, verbindende activiteiten na en om de scholen en in de wijken, om de sociale cohesie in de buurt te verbeteren.
De Combibrug wil haar huidige activiteiten voor specifieke doelgroepen verder uitbreiden. “ Samen vooruit”, we zien nog zoveel mogelijkheden in deze rol, ook buiten Teylingen.
- **CombiTeaching.** De vraag naar hybride onderwijs is groot. De Combibrug vindt dat onderwijs voor iedereen toegankelijk moet zijn en het past bij haar missie om hierbij te helpen. Stages, samenwerking met MBO scholen, plaats bieden voor praktijk onderwijs, naast de begeleiding van studenten die zoekende zijn. Maatschappelijke diensttijd inzetten om jongeren een breder beeld van hun toekomst te geven en ze in de maatschappij te houden. De aankomende jaren gaan wij veel tijd en passie in dit doel steken. Ons doel is toch zeker 200 jongeren per jaar te bereiken.

Huidige situatie:

Onze doelen kunnen we bereiken door te doen waar we goed in zijn. Alle doelgroepen liggen al in ons bereik met onze huidige projecten:

- Viteylingen
- AMV dagbesteding
- Buurtsport/cultuur Coach
- Samenwerking MBO Rijnland

Door inzet van ons netwerk en het willen delen van onze expertise denken wij onze huidige projecten minimaal te kunnen verdubbelen de eerste 2 jaar. Door regelmatig te evalueren, een kwaliteitsmeting te doen en de organisatie te blijven ontwikkelen, wil de Combibrug groeien, zonder aan kwaliteit en positieve energie in te boeten. We hebben een duidelijk beeld wat we met ons huidige team aankunnen en wie we moeten aantrekken om op koers te blijven.

Waar zijn we goed in?

Wat ons als Combibrug sterk maakt is de diversiteit in ons team. De specifieke kennis en kunde van onze collega's.

Wie werken er bij ons:

- Vakdocenten met specialisaties in sport en bewegen, kunst, dans, yoga, natuur, techniek.
- Onderwijsassistenten
- Pedagogisch geschoolde Coaches
- Projectleiders
- CombiCoaches
- Administratief medewerkers
- Vrijwilligers
- Stagiaires van verschillende MBO en HBO opleidingen

De Combibrug heeft mensen in dienst, die samenwerken met een pool van vaste ZZP'ers. Ons team laten groeien door de juiste mensen op de juiste plek te zetten en de mogelijkheden bieden om door te groeien. Wij streven naar diversiteit op alle vlakken. Elkaar aanvullen en het team in hun kracht zetten. Door het regelmatig organiseren van teammiddagen zorgen we ervoor dat, ondanks dat het team op verschillende locaties en projecten actief zijn, zij toch samen de Combibrug vormen

Financiering:

De Combibrug financiert projecten met behulp van:

- Cofinanciering uit fondsen,
- deelnemers(indien haalbaar),
- opdrachtgevers en andere bronnen van inkomsten.
- Gemeentelijke subsidies.
- Donaties

Stichting de Combibrug werkt zonder winstoogmerk.

Beheer en besteding van het vermogen

- De ontvangen gelden zullen worden besteed aan de doelen zoals beschreven in de statuten. Hierbij is het uitgangspunt om de wervings-, beheer- en administratiekosten zo laag mogelijk te houden.
- De penningmeester zal elk jaar een jaarrekening opstellen. In die jaarrekening zal in die gevallen waarbij dat mogelijk en noodzakelijk is een continuïteitsreserve worden opgenomen.
- Geld dat voorafgaand aan de uitgaven is ontvangen wordt op de rekening courant of een internet spaarrekening aangehouden en daarna besteed aan het beoogde doel.
- Een eventueel positief saldo bij liquidatie van de stichting zal worden besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling (ANBI) of ten behoeve van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en die een soortgelijke doelstelling heeft.

Werkwijze aankomende periode:

Door samen te werken met onze huidige partners, maar ook door ons netwerk uit te breiden buiten het huidige werkgebied, wil de Combibrug haar doelen voor de komende 5 jaar bereiken en de begroting hiervoor rond te krijgen. Om zoveel mogelijk mensen te helpen en het verschil te maken op het gebied van Vitaliteit (gezondheid: fysiek en metaal) en Gelijkheid (voor iedereen een plekje in deze maatschappij).

Met onze diversiteit aan activiteiten, in een positieve sfeer, het verschil maken voor met name de kwetsbare doelgroepen.